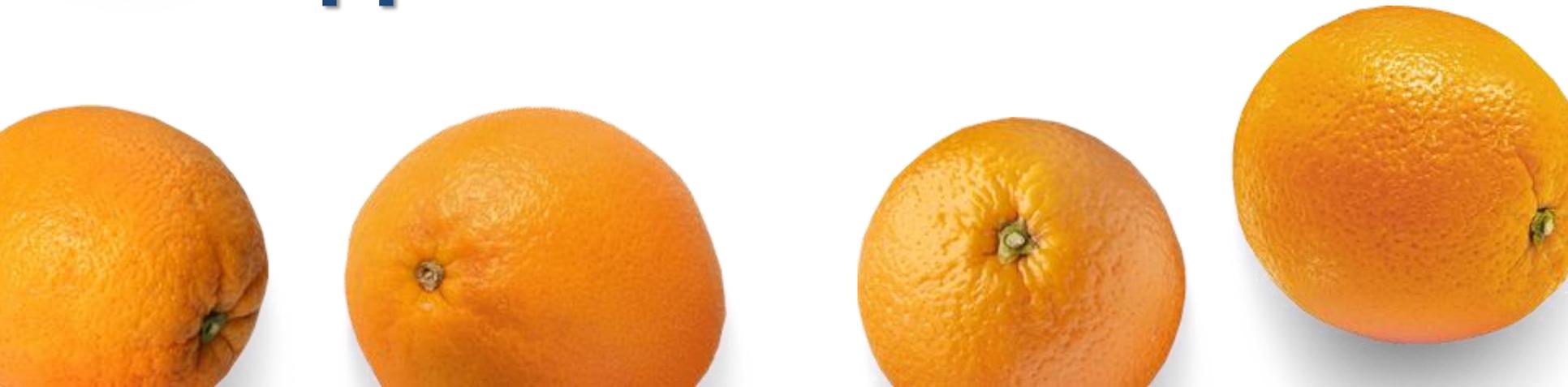




# **ЛИДЕРСТВО – ЧТО ЭТО?**





**В** бизнес литературе существует множество определений, концепций и расшифровок сущности лидерства. Но до сих пор так и не появилось единого понимания у всех – что же такое лидерство



**Так все же, что такое  
лидерство?**



**Р**альф Стогдилл в своей работе «Справочник по лидерству» сгруппировал основные представления о лидерстве в соответствии с одиннадцатью ключевыми идеями, отражающими различные подходы к пониманию и исследованию этого феномена на протяжении XX века

**В** сокращенном виде эта классификация выглядит следующим образом...

# ЛИДЕРСТВО КАК ЦЕНТР ГРУППОВЫХ ИНТЕРЕСОВ



Такой лидер является духовно-эмоциональным центром группы, воплощением власти в одном лице. Он определяет групповую структуру, атмосферу, идеологию и групповые интересы

# ЛИДЕРСТВО КАК ПРОЯВЛЕНИЕ ЛИЧНОСТНЫХ ЧЕРТ



Наличие личностных качеств, позволяющих человеку успешно добиваться лидерских позиций в конкретной группе или организации и удерживать их

# ЛИДЕРСТВО КАК ИСКУССТВО ДОСТИЖЕНИЯ СОГЛАСИЯ



Акцент делается на обязательно присутствующем эффективному лидеру умении добиваться согласия, консенсуса, лояльности и сотрудничества со стороны ведомых, умении улаживать конфликты. Такое лидерство называют консенсуальным

# ЛИДЕРСТВО КАК ДЕЙСТВИЕ И ПОВЕДЕНИЕ



Акцент — на поведенческих аспектах лидерства. Лидерское поведение — любые действия, которые совершает лидер для управления и координации работы группы

# ЛИДЕРСТВО КАК ИНСТРУМЕНТ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛИ И РЕЗУЛЬТАТА



Эффективность лидерства напрямую связывается с достижением результатов и удовлетворением потребностей группы.

# ЛИДЕРСТВО КАК ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ



Лидерство понимается как эффект группового действия. Необходимым условием эффективного лидерства является его осознание и поддержка со стороны членов группы

# ЛИДЕРСТВО КАК УМЕНИЕ УБЕЖДАТЬ



Подчеркивается различие между лидерством и управлением. Лидер управляет путем убеждения, поощрения и побуждения к действию силой собственного примера, а не принуждением и использованием силы

# ЛИДЕРСТВО КАК ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ВЛИЯНИЯ



Осуществление влияния на деятельность организованной группы, дополняющей нормы и предписания для выполнения задания

# ЛИДЕРСТВО КАК ОТНОШЕНИЕ К ВЛАСТИ



Властные отношения рассматриваются как форма лидерских отношений, как способность одного индивида доминировать над другими и преодолевать сопротивление последователей (подчиненных)

# ЛИДЕРСТВО КАК ДИФФЕРЕНЦИАЦИЯ РОЛЕЙ



Это определение основывается на ролевой теории современной социологии, согласно которой все члены общества, группы и общественной организации занимают определенное место в системе социальных статусов. Каждый участник взаимоотношений «лидерство—подчинение» играет определенную роль, а лидерство может рассматриваться как ролевая дифференциация. Основой такой дифференциации является процесс взаимодействия и взаимовлияния между членами группы

# ЛИДЕРСТВО КАК ИНИЦИАЦИЯ ИЛИ КОНСТРУИРОВАНИЕ СТРУКТУРЫ ГРУППЫ



Лидерство рассматривается как процесс, порождающий и поддерживающий ролевую структуру группы. Лидер стремится сконструировать структуру таким образом, чтобы легитимизировать свой лидерский статус



**Очевидно, что никто не знает,  
что такое лидерство на  
самом деле  
(все зависит от той  
концепции, которой вы  
придерживаетесь)**

**Поэтому не верьте тем, кто  
берется обучить вас  
лидерству**

**Разберитесь во всем сами!**

A high-speed photograph of water splashing over several slices of fresh orange. The water is captured in mid-air, creating a dense spray of droplets and bubbles. The orange slices are vibrant and juicy, with a small green leaf tucked between them. The background is a clean, bright white, which makes the colors of the fruit and the clarity of the water stand out.

**А для того, чтобы разобраться в феномене лидерства, читайте SHORTBOOK-И:**



## А для того, чтобы разобраться в феномене лидерства, читайте SHORTBOOK:

- Практическое лидерство
- Альфа-лидерство
- Эмоциональное лидерство
- Резонансное лидерство
- Как я стал боссом. История «случайной» карьеры в международной корпорации